

**CONTRATOS FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A. / AÑO 2013**

| <b>No. CONTRATO</b> | <b>FECHA DE SUSCRIPCIÓN</b> | <b>NOMBRE CONTRATISTA</b>              | <b>OBJETO</b>  | <b>VALOR (incluido IVA)</b> | <b>PLAZO</b>                     |
|---------------------|-----------------------------|--|--|-----------------------------|----------------------------------|
| 001/2013            | 02/01/2013                  | HEINSOHN HUMAN GLOBAL SOLUTIONS S.A.S. | Outsourcing de nómina  | 31843068                    | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| 002/2013            | 15/01/2013                  | OROZCO Y ASOCIADOS CONSULTORES S.A.S.  | Asesoría tributaria  | 28547600                    | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| 003/2013            | 28/01/2013                  | GESTIÓN DE EMPRESAS LTDA               | Apoyo en los procesos de gestión de abastecimiento que requiera la Entidad para la ejecución del Otrosí 12 al Convenio FEN - ANH 01/07   | 470816177                   | Hasta el 03 de julio de 2013     |
| 004/2013            | 12/02/2013                  | VICTOR HUGO BORRERO RAMIREZ            | Servicios profesionales de apoyo a la gestión de la Financiera en el área de negocios para terceros  | 32127360                    | Hasta el 11 de abril de 2013     |
| 005/2013            | 09/04/2013                  | TOYONORTE                              | Compraventa Vehículo   | 180000000                   | De ejecución instantanea         |
| 006/2013            | 11/04/2013                  | IGNACIO LORENZO MIRO                   | Servicios profesionales para el proceso de adopción de nuevas estrategias y negocios según el objeto de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011   | 129920000                   | Hasta el 10 de diciembre de 2013 |
| 007/2013            | 15/04/2013                  | VICTOR HUGO BORRERO                    | prestar apoyo a la gestión del área de negocios para terceros de la Financiera en cuanto a la implementación, ejecución y liquidación de negocios relacionados con el objeto social de la Entidad, especialmente en lo concerniente a la estructuración logística, elaboración de términos de referencia, preparación de convenios o contratos, gestión de procesos de contratación, gestión de pagos, asistencia a reuniones y comités y presentación de informes, así como actuar como secretario ad hoc de las reuniones de Junta Directiva de la Entidad cuando sea requerido y prestar asesoría en asuntos especiales que le sean encomendados por la Gerencia General. | 128509440                   | Hasta el 14 de diciembre de 2013 |

|                  |            |                         |   |           |                                   |
|------------------|------------|-------------------------|---|-----------|-----------------------------------|
| <b>008/2013</b>  | 26/04/2013 | NOGAL<br>FINANCIERAS    | ASESORIAS<br>Elaborar un plan de negocios para la Entidad, según el objeto social consagrado en el Decreto 4174 de 2011 y de acuerdo con el alcance descrito en el numeral II - Objeto de la Asesoría, de la Propuesta presentada por el CONTRATISTA  | 162400000 | Hasta el 23 de agosto de 2012     |
| <b>009/2013</b>  | 06/05/2013 | MARIA PATRICIA SANDOVAL | Asesorar a la FINANCIERA en el diseño y desarrollo de la estrategia de estructuración de proyectos según el objeto social de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011, y apoyar la implementación de dicha estrategia desde los aspectos técnicos, financieros e institucionales.   | 109666667 | Hasta el 31 de diciembre de 2013  |
| <b>0010/2013</b> | 09/05/2013 | HGC ARQUITECTOS         | Elaborar el diagnóstico de necesidades y elaborar el conjunto de todos los diseños y planos, arquitectónicos y técnicos, y demás documentos de carácter arquitectónico necesarios para el proyecto de adecuación arquitectónica de las oficinas de la FINANCIERA, ubicadas en el piso 6 del Edificio Carrera Séptima en la carrera 7 número 71 – 52 Torre B (Bogotá), destinadas al cumplimiento de la actividad propia de la Entidad | 51504000  | Seis semanas                      |
| <b>0011/2013</b> | 10/05/2013 | NORTE GRAFICO           | crear y desarrollar la estrategia de marca para la Entidad, acorde con los cambios realizados mediante el Decreto 4174 de 2011, y diseñar la estrategia de comunicaciones y publicidad  | 31320000  | Hasta el 9 de agosto de 2013      |
| <b>0012/2013</b> | 29/05/2013 | POSSE HERRERA           | Diseñar y estructurar el proceso de capitalización de la Entidad y para elaborar un documento comercial que contenga una descripción sobre los elementos fundamentales del Project Finance así como los requisitos básicos que debe tener un proyecto para que pueda ser financiado bajo esta modalidad.  | 60320000  | Hasta el 28 de septiembre de 2013 |

|                 |            |                          |  |                   |                                  |
|-----------------|------------|--------------------------|--|-------------------|----------------------------------|
| <b>013/2013</b> | 31/05/2013 | SPENCER STUART           | servicios de consultoría especializada a la FINANCIERA para la búsqueda, identificación, evaluación, selección y acompañamiento en la contratación de funcionarios que conformarán el equipo directivo de la Entidad   | estimado de 36331 | Htas el 26 de noviembre de 2013  |
| <b>014/2013</b> | 04/06/2013 | LUIS EDUARDO NIÑO        | Asesorar a la FINANCIERA en la planeación y puesta en marcha de estrategias de desarrollo, mercadeo y ejecución para operaciones de inversión y financiamiento según el objeto social de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011, estableciendo solidas relaciones con los diferentes actores del sector.   | 156078000         | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>015/2013</b> | 14/06/2013 | INCORBANK                | banca de inversión para realizar la debida diligencia financiera, legal, contable y tributaria y la valoración financiera de la Entidad  | 92800000          | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>016/2013</b> | 24/06/2013 | UNICA DESIGN S.A.S.      | readecuar las oficinas de la FINANCIERA, ubicadas en el piso 6 del Edificio Carrera Séptima en la carrera 7 número 71 – 52 Torre B (Bogotá)  | 41266149          | Hasta el 20 de Agosto de 2013    |
| <b>017/2013</b> | 24/06/2013 | NATALIA ARIZA DOBADO     | apoyar a la FINANCIERA en el desarrollo de la estrategia de financiación de Proyectos y apoyar técnica, administrativa, financiera e institucionalmente la implementación de dicha estrategia.   | 45191666          | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>018/2013</b> | 24/06/2013 | ESGUERRA BARRERA ARRIAGA | prestar sus servicios profesionales para la elaboración de los conceptos jurídicos relacionados con el crédito otorgado a ENERTOLIMA S.A. E.S.P. según Oferta Irrevocable de Servicios Financieros (mutuo) número P – 0601 del 22 de mayo de 2006, con el alcance señalado en el presente Contrato, de conformidad con la propuesta presentada por el CONTRATISTA el 29 de mayo de 2013. | 58000000          | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |

|                 |            |                                   |   |           |                                  |
|-----------------|------------|-----------------------------------|---|-----------|----------------------------------|
| <b>019/2013</b> | 16/07/2013 | ANDRES URIBE CALERO               | gestión de estructuración de Proyectos de inversión, con énfasis en infraestructura, de conformidad con el alcance establecido en el objeto social de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011.   | 115536000 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>020/2013</b> | 17/07/2013 | SAP CONSULTANTS BUSSINESS         | prestar el servicio especializado en la gestión, capacitación, soporte y mantenimiento del Sistema Integrado de Información SAP Versión ECC6.0 implementado en la FINANCIERA y a realizar la gestión, administración y operación de la plataforma SAP Netweaver   | 153120000 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>021/2013</b> | 17/07/2013 | GOMPER S.A.S                      | estructurar esquemas de financiamiento a largo plazo para concesionarios de proyectos de infraestructura, lo cual implica el desarrollo de las condiciones y estructuras de los instrumentos financieros y la articulación de los mecanismos alternativos de financiamiento incluyendo las condiciones generales que se determinen para los contratos de concesión de carreteras del Programa 2012-2014 | 96976000  | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>022/2013</b> | 22/07/2013 | MELBA JULIETA NAVARRETE VELASQUEZ | prestar sus servicios profesionales para apoyar el direccionamiento de la Gestión humana de la FINANCIERA, con el propósito de alinear estrategias y competencias de los Recursos Humanos con la estrategia general de funcionamiento de la Entidad.  | 33333333  | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>023/2013</b> | 12/08/2013 | MARIA CLEMENCIA SIERRA PEÑAS      | prestar sus servicios profesionales para dirigir y evaluar las actividades financieras y administrativas que le permitan a FDN cumplir sus objetivos estratégicos.  | 140000000 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |

|                 |            |                                |  |             |                                  |
|-----------------|------------|--------------------------------|--|-------------|----------------------------------|
| <b>024/2013</b> | 29/08/2013 | IBM de COLOMBIA & CIA S.C.A    | realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los siguientes equipos que conforman la infraestructura que soporta el Sistema Integrado de Información de la FINANCIERA, los cuales se encuentran instalados en el centro de cómputo de la Entidad   | 32889714,97 | Hasta el 30 de Agosto de 2014    |
| <b>025/2013</b> | 02/09/2013 | NESTOR RAÚL FAGUA<br>GUAUQUE   | prestación de servicios profesionales para apoyar a la FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A. en la gestión de estructuración de Proyectos de inversión, con énfasis en infraestructura, de conformidad con el alcance establecido en el objeto social de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011, desde el punto de vista jurídico, especialmente en la legislación aplicable de asociaciones público privadas, legislación financiera y del mercado de valores y contratos, con énfasis en contratos BOT, BOOT, BOO, etc. | 138040000   | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>026/2013</b> | 05/09/2013 | FRANCISCO JAVIER PICÓ<br>MENDI | Prestación de servicios de asesoría legal en torno a las operaciones de project finance y alianzas público privadas, de acuerdo a los requerimientos específicos de la FDN   | 38515866    | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |

|                 |            |                               |   |           |                                   |
|-----------------|------------|-------------------------------|---|-----------|-----------------------------------|
| <b>027/2013</b> | 12/09/2013 | HGC ARQUITECTOS LTDA          | <p>coordinación y la ejecución de las obras necesarias para la construcción, adecuación y amoblamiento de las oficinas de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A. ubicadas en la Carrera 7 No. 71-52 Torre B piso 6, bajo la modalidad de Administración Delegada, la cual se debe realizar de manera oportuna y diligente, en forma independiente y no exclusiva, con personal propio, obrando con plena autonomía administrativa, técnica, directiva y financiera, siguiendo las directrices de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., respetando las reglas del arte, la técnica y la legislación colombiana aplicable, suministrando para ello, los materiales, equipos y personal necesarios, de acuerdo con las especificaciones de diseño que se suministran</p> | 128180000 | HASTA EL 30 DE ENERO DE 2014      |
| <b>028/2013</b> | 12/09/2013 | FINANZAS Y ACTUARIA FINAC SAS | <p>prestar el servicio de soporte y mantenimiento para el Software <b>FINAC-ALM</b> que contemple: consultas funcionales, capacitaciones, solicitudes técnicas, corrección de errores del SOFTWARE, nuevos requerimientos y mejoras al SOFTWARE, soportes técnicos, solicitud de cambio normativo e implantaciones</p>  | 27442514  | HASTA EL 11 DE SEPTIEMBRE DE 2014 |
| <b>029/2013</b> | 16/09/2013 | MANUEL CAMPOS GARCIA          | <p>Apoyar a la FINANCIERA de manera integral en la gerencia del proyecto de dragado del canal marítimo de acceso público a los puertos ubicados en la Bahía de Cartagena, "el canal"</p>  | 75980000  | Hasta el 31 de diciembre de 2013  |
| <b>030/2013</b> | 16/09/2013 | ANDREA TERESA PISCO PAZ       | <p>prestará los servicios de interventoría para adecuación y amoblamiento de las oficinas de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A. ubicadas en la Carrera 7 No. 71-52 Torre B piso 6, bajo la modalidad de Administración Delegada</p>  | 33129600  | HASTA EL 30 DE ENERO DE 2014      |

|                 |            |                            |   |          |                                  |
|-----------------|------------|----------------------------|---|----------|----------------------------------|
| <b>031/2013</b> | 23/09/2013 | OTALORA CONSULTORES S.A.S  | Prestar sus servicios para la coordinación de los elementos técnicos para la reforma organizacional de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A. y ajuste de los mismos, de acuerdo con la metodología DAFP y principios de eficiencia y rentabilidad en la gestión. De igual manera, la consolidación de dichos elementos para la elaboración del estudio técnico (metodología DAFP) para la debida documentación y justificación de la reforma en mención | 23200000 | HASTA EL 10 DE ENERO DE 2014     |
| <b>032/2013</b> | 01/10/2013 | MAURICIO POSSE ISAZA       | Prestación de servicios profesionales para apoyar a FDN en la estructuración y canalización de financiación de proyectos de infraestructura   | 43500000 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| <b>033/2013</b> | 01/10/2013 | SOFTWARE ONE S.A.S         | El objeto del presente contrato es la compra por parte de la FINANCIERA de sesenta (60) licencias de officestd 2013 SNGL OLP NL   | 38839196 | HASTA EL 04 DE OCTUBRE DE 2014   |
| <b>034/2013</b> | 01/10/2013 | O4IT COLOMBIA LTOA         | El CONTRATISTA se compromete durante la vigencia del presente contrato a poner a disposición de la FINANCIERA el servicio de hosting dedicado para la implementación del plan de continuidad del sistema SAP ECC 6.0 de la Financiera.  | 44185811 | HASTA EL 14 DE OCTBRE DE 2014    |
| <b>035/2013</b> | 10/10/2013 | ROBERTO SANZ DE SANTAMARIA | Prestación de servicios de asesoría profesional para la administración y gerencia de las áreas de tecnología y de operaciones de la FDN.  | 52166652 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |

|          |            |                                  |  |          |                                  |
|----------|------------|----------------------------------|--|----------|----------------------------------|
| 036/2013 | 21/10/2013 | MARTHA<br>CECILIA DUARTE NAVARRO | <p>Prestar sus servicios profesionales para:</p> <p>a)<br/>Brindar capacitación y apoyo al área contable de la Financiera de Desarrollo Nacional respecto del proceso contable aplicable a la Financiera, teniendo en cuenta las normas de los entes que ejercen control y vigilancia tales como la Superintendencia Financiera de Colombia en su Circular No. 100 de 1995 así como en la generación y transmisión de los informes requeridos por el ente de control antes mencionado. B) Apoyar en los diferentes procesos requeridos en el sistema SAP con el fin de garantizar el registro oportuno de todas las transacciones que realiza la FINANCIEM en el desarrollo de su objeto social, con el fin de generar los Estados Financieros mensuales, tanto de la entidad, como de los Negocios para terceros.</p> | 8233333  | HASTA EL 15 DE NOVIEMBRE DE 2013 |
| 037/2013 | 23/10/2013 | SUAREZ BELTRAN S.A.S             | <p>Apoyo y acompañamiento jurídico al proceso de Licitación pública ANH-FEN-017-2013, desde el momento en que se encuentre al perfeccionamiento del presente contrato y hasta la suscripción del contrato derivado del proceso mencionado o la declaratoria de desierto del mismo. Para el efecto se contará con la disponibilidad de un abogado de esta oficina en la tarea de sustanciación e impulso del respectivo proceso.</p>  | 69600000 | HASTA EL 22 DE ENERO DE 2013     |



|          |            |                          |   |          |                                  |
|----------|------------|--------------------------|---|----------|----------------------------------|
| 038/2013 | 07/11/2013 | JUAN MANUEL PARDO TORRES | <p>Prestar servicios profesionales como ingeniero civil, para asesorar técnica y administrativamente los convenios celebrados en el área de estructuración de proyectos de Financiera de Desarrollo Nacional - FDN, de tal manera que se garantice la optimización de los recursos económicos, logísticos y materiales que permitan su cumplimiento dentro del plazo establecido y hasta por el monto de recursos previsto.</p> | 18000000 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| 039/2013 | 02/12/2013 | ESGUERRA BARRERA ARRIAGA | <p>El CONTRATISTA se compromete a prestar sus servicios profesionales para representar a la FINANCIERA en el proceso ordinario iniciado por Enertolima hasta su culminación.</p>  | 81200000 | HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 |

|          |            |                        |   |           |                                  |
|----------|------------|------------------------|---|-----------|----------------------------------|
| 040/2013 | 02/12/2013 | CAMILA MERIZALDE ARICO | <p>profesionales para apoyar a la FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A. en la gestión de estructuración de Proyectos de inversión, con énfasis en infraestructura, de conformidad con el alcance establecido en el objeto social de la Entidad plasmado en el Decreto 4174 de 2011, así mismo apoyar, revisar, corregir, proponer desde el punto de vista legal la estructuración de productos financieros, revisión de minutas de contratos de crédito, garantías, contragarantías, fiducias, derivados, créditos sindicados, prospectos de emisión de bonos y titularizaciones y demás documentos que soportan las transacciones que realiza la Financiera, así como dar el soporte legal sobre las operaciones de crédito público, asimiladas y conexas de conformidad con el Decreto 2681 de 1993 asesorando a las entidades interesadas en ser clientes de la Financiera en los trámites que deben realizar ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para obtener autorización, apoyar la estructuración legal de los productos financieros que requieran las Asociaciones Público Privadas, Concesiones y demás formas</p> | 12000000  | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| 41/2013  | 04/12/2013 | T UNO COLOMBIA S.A.S   | <p>El objeto del presente contrato es la compra por parte de la FINANCIERA de los equipos de Video Colaboración y de Video Proyección, con las especificaciones señaladas en la oferta presentada</p>   | 36868338  | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |
| 42/2013  | 24/12/2013 | SAP COLOMBIA S.A.S     | <p>Derecho de actuaización y soporte del software SAP, conforme a la propuesta de fecha 19 de Diciembre de 2013, acutalización que consiste en nuevas funcionalidades, parches que solucionan situaciones conocidas u actualizaciones que eliminan vulnerabilidades.</p>  | 604729338 | Hasta el 31 de diciembre de 2013 |