

No. CONTRATO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	NOMBRE CONTRATISTA	OBJETO	VALOR (INCLUIDO IVA)	PLAZO
1	29/01/2021	STAKEHOLDERS S.A.S	El CONTRATISTA se obliga con la FDN a prestar servicios profesionales a la FINANCIERA para realizar el monitoreo de noticias en los principales medios escritos nacionales y regionales, redes, blogs, así como en las principales cadenas radiales del país, al igual que en los noticieros nacionales y regionales de televisión y las principales páginas web de noticias colombianas relacionadas con la FINANCIERA.	\$ 64.260.000	1/02/2022
2	1/02/2021	DAVID GUILLERMO PACHON GONZALEZ	Prestar los servicios profesionales para la Vicepresidencia de Estructuración de la FDN, con el propósito de brindar apoyo financiero, técnico y administrativo en los proyectos que la vicepresidencia de estructuración designe; apoyando a su vez al proceso de liquidación y cierre de los proyectos denominados Legacy.	\$ 36.000.000	1/08/2021
3	16/02/2021	ARRIETA MANTILLA & ASOCIADOS S.A.S.	Realizar un estudio a nivel de pre-factibilidad en el componente legal para el desarrollo de una infraestructura o sistema de infraestructuras conexas y/o de soporte a la operación del transporte terrestre intermunicipal de pasajeros y su articulación con los servicios de transporte público de pasajeros del ámbito municipal (urbano, suburbano y rural) de Palmira.	\$ 144.999.999	16/07/2021
4	19/02/2021	IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE SAU	Realizar un estudio a nivel de prefactibilidad técnica para el desarrollo de una infraestructura o sistema de infraestructuras conexas y/o de soporte a la operación del transporte terrestre intermunicipal de pasajeros y su articulación con los servicios de transporte público de pasajeros del ámbito municipal (urbano, suburbano y rural) de Palmira.	\$ 71.555.400	19/07/2021
5	22/02/2021	COMUNICACIÓN CELULAR S.A. COMCEL S.A.	Mediante el presente Contrato, CLARO se obliga a prestar al SUSCRIPTOR, por sus propios medios o con los de terceros, con plena autonomía técnica, financiera, administrativa y directiva, los servicios de SEBRA, DECEVAL, SET FX, CRCC, MÁSTER TRADER, MEC BACK NEGOCIACION	\$ 79.423.812	22/02/2022
6	24/02/2021	KARANAUSKAS COMUNICACIONES S.A.S.	Prestar el servicio de formación para el entrenamiento en habilidades de comunicación y negociación, a través de un paquete de horas que se ejecutará mediante sesiones grupales o individuales, de acuerdo con las necesidades y requerimientos de la FDN.	\$ 70.000.000	24/02/2022
7	2/03/2021	KENNERTECH S.A.S.	Suministro de 2 suscripciones de la siguiente referencia: 874-006908 - SUSE Linux Enterprise Server for SAP Applications, x86-64, 1-2 Sockets with Unlimited Virtual Machines, Priority Subscription, 3 Year	\$ 146.029.601	2/06/2021

8	5/03/2021	MISION SERVIR S.A.S	Contratar los servicios de un contratista que se obliga para con LA FDN a prestar por sus propios medios y con su propio personal, en forma independiente y con plena autonomía técnica, administrativa y directiva, los servicios de aseo y cafetería sin suministro de insumos, lavado de sillas operativas y alfombras dentro de las instalaciones de las oficinas principales de la FDN ubicadas en la Carrera 7a No. 71-52, Torre B, Piso 6° y 7 en la ciudad de Bogotá.	\$ 157.476.000	4/03/2022
9	8/03/2021	OVAL CONSULTORÍA GERENCIAL S.A.S.	Desarrollar un proyecto enfocado en alinear las capacidades organizacionales a la luz de la estrategia del negocio, lo cual implica tanto determinar si la estructura organizacional necesita ajustes como analizar la planta de personal requerida para garantizar la consecución del Plan De Negocios 2021 – 2024.	\$ 300.000.000	8/07/2021
10	16/03/2021	INFORMA COLOMBIA S.A.	Prestar los servicios a la FDN por el término de un (1) año otorgando: i) una licencia con acceso para 2 usuarios, sobre la plataforma ORBIS, y ii) una licencia con acceso para 2 usuarios sobre la nueva versión de la plataforma COMPLIANCE CATALYST; ambas de propiedad de Bureau Van Dijk (BvD).	\$ 84.479.653	16/03/2022
11	26/03/2021	SALVAGUARDAR LTDA	El Contratista se obliga a prestar a la FINANCIERA, dentro de sus instalaciones ubicadas en la Carrera 7ª No. 71 - 52, Torre B, Pisos 6 y 7 en Bogotá D.C., el servicio permanente de vigilancia y seguridad privada interna de veinticuatro (24) horas durante todos los días del periodo comprendido entre el 1 de abril de 2021 y el 28 de febrero de 2022.	\$ 126.832.386	28/02/2022
12	31/03/2021	TANDEM S.A.S.	Contratar servicios profesionales especializados para implementación de las Tablas de Valoración Documental la FEN en 427 metros lineales del periodo comprendido entre los años 2000 al 2011.	\$ 347.364.580	Seis (6) meses contados a partir de la firma del acta de inicio
13	31/03/2021	TABOADA HOYOS Y ASOCIADOS S.A.S.	Prestación de servicios profesionales para la representación y defensa de la Financiera de Desarrollo Nacional dentro del proceso de Responsabilidad Fiscal Ordinario No. 170100-0247-20, al cual ha sido vinculada la entidad como presunta responsable fiscal.	\$ 249.900.000	El plazo de ejecución del contrato será desde su suscripción hasta la terminación del proceso

14	31/03/2021	RUSLAN ISKAKOV	Prestar los servicios profesionales especializados de asesoría y acompañamiento en temas financieros a la FDN y, en particular, a la Vicepresidencia de Estructuración de la FDN y sus gerencias, en los proyectos de estructuración que adelanta la FDN en desarrollo de su objeto social	\$ 75.000.000	1/10/2021
15	13/04/2021	KOAN FINANÇAS SUSTENTÁVEIS LTDA.	El Contratista se obliga a prestar sus servicios profesionales de una consultoría especializada que se propone: (i). Identificar las brechas de la política socioambiental de la FDN respecto de las mejores prácticas de sostenibilidad de las instituciones financieras a nivel nacional e internacional; (ii). Proponer la Política de Sostenibilidad de la FDN; (iii). Definir en conjunto con la FDN el marco de apetito de riesgo ambiental y social, y; (iv). Establecer una hoja de ruta de sostenibilidad para la FDN.	\$ 195.000.000	acta de inicio 6 meses
16	13/04/2021	CONSULTORIA INFORMÁTICA Y ORGANIZACIONAL S.A.S.	Prestación de servicios BPO (Business Process Outsourcing) mediante Profesionales de Transformación Empresarial con experiencia, fundamentación y capacidad para adelantar cambios organizacionales bajo enfoque de BPM, de acuerdo con la demanda de procesos que se presente por parte de la FDN durante la ejecución del Contrato. Para lo anterior, se contará con una bolsa de recursos que se utilizarán de conformidad con la necesidad y demanda de la FDN de los servicios de asistencia de los profesionales por mes. Los servicios se facturarán por un valor persona/mes hasta agotar el valor total del contrato, en caso de requerirse.	\$ 228.400.000	13/04/2022
17	15/04/2021	MENDOZA ABOGADOS S.A.S	Prestación de servicios de asesoría jurídica a la FINANCIERA en las áreas de derecho financiero, mercado de capitales y tesorería, principalmente, para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FINANCIERA en los asuntos específicos que esta requiera	\$ 59.500.000	Un (01) año contado a partir de la firma del acta de inicio
18	22/04/2021	ARRIETA MANTILLA & ASOCIADOS S.A.S.	Prestación de servicios de asesoría jurídica a la FINANCIERA en el área de derecho público y administrativo para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FINANCIERA en los asuntos específicos que esta requiera	\$ 59.500.000	10/05/2022
19	22/04/2021	TECHEDGE COLOMBIA S.A.S.	Prestar soporte técnico a las necesidades funcionales y operacionales que pueda tener la FDN en el marco de la gestión de sistemas del entorno OPENTEXT, incluyendo monitorización técnica de la plataforma, resolución de incidencias y peticiones del servicio, gestor del servicio, informe de métricas e informe del servicio mensual. Se contará adicionalmente con una bolsa de 1300 horas para configuraciones nuevas (evolutivos) facturadas según demanda.	\$ 321.001.101	Un (01) año contado a partir de la firma del acta de inicio
20	22/04/2021	QUANTIL S.A.S.	Realización de una auditoría a los Modelos de Riesgo internos de la FDN, conforme al alcance definido.	\$ 85.900.000	22/08/2021
21	26/04/2021	ACTIOBYTE S.A.S.	Prestación de servicios profesionales de soporte funcional, basis y de Sistema Operativo sobre la plataforma SAP de la FDN, incluyendo la gestión y asesoría para el mantenimiento de la estructura de roles y perfiles en el sistema, cumpliendo con los Acuerdos de Niveles de Servicio y demás obligaciones requeridas para garantizar el correcto funcionamiento del sistema y la satisfacción de las necesidades de las áreas usuarias	\$ 475.562.068	Un (01) año contado a partir de la firma del acta de inicio
22	29/04/2021	BRIGARD & URRUTIA ABOGADOS S.A.S.	Prestación de servicios de asesoría jurídica a la FINANCIERA en las áreas de derecho financiero, mercado de capitales, corporativo, comercial, cambiario, administrativo/infraestructura y penal corporativo para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FINANCIERA en los asuntos específicos que esta requiera.	\$ 119.000.000	20/05/2022

23	4/05/2021	EDGARDO JOSÉ MAYA VILLAZÓN	Brindar asesoría jurídica especializada en materia de contratación estatal a la FDN con ocasión los cuestionamientos que han efectuado la Contraloría General de la República, en relación con los servicios que, como parte de su objeto social, la FDN presta a distintas entidades del sector público (nacional y territorial) para apoyarlas en la estructuración de los proyectos de infraestructura que estas ejecutan	\$ 71.400.000	4/06/2021
----	-----------	----------------------------	--	---------------	-----------

24	6/05/2021	OROZCO & ASOCIADOS CONSULTORES S.A.S.	Prestación de servicios profesionales de asesoría tributaria especializada, integral y permanente, que comprende el acompañamiento y la consultoría en materia fiscal.	\$ 132.804.000	6/10/2022
25	7/05/2021	INTERLAN S.A.S	Renovación de 250 licencias de SYMANTEC ENDPOINT ENCRYTION que permite realizar el cifrado de la información contenida en los discos completos de los dispositivos de usuario final de la FINANCIERA (estaciones de trabajo).	\$ 49.623.000	Un (01) año contado a partir de la firma del acta de inicio
26	11/05/2021	EMPRESA DE TELEFONIA DE BOGOTÁ SA ESP-ETB	Ampliación del canal de internet dedicado de contingencia ETB de 30 Mbps a 120 Mbps simétricas.	\$ 131.081.832	11/05/2023
27	14/05/2021	COGNOSONLINE SOLUTIONS COLOMBIA S.A.	Desarrollo de cursos online mediante una bolsa de presupuesto, con el fin de desarrollar cursos a la medida que sean requeridos por la FDN para de generar conocimiento que permanezca en la organización, fortalecer el plan de desarrollo y facilitar el acceso a conocimientos para los colaboradores de la FDN.	\$ 100.000.000	14/05/2022
28	18/05/2021	POSSE HERRERA RUIZ	Asesorar de manera integral en lo referente a los servicios de asesoría legal en la estructuración e implementación de la enajenación de las Acciones.	\$ 5.067.000.000	acta de inicio
29	24/05/2021	BTG PACTUAL S.A. COMISIONISTA DE BOLSA	Asesorar de manera integral en lo referente a los servicios de banca de inversión en la estructuración e implementación de la enajenación de la participación accionaria de propiedad de la Nación – Ministerio de Hacienda y Crédito Público en ISA.	\$ 3.500.000.000	acta de inicio
30	1/06/2021	DURÁN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S.	Contratar los servicios de asesoría jurídica especializada para llevar a cabo la estructuración legal y consecución de la deuda del proyecto Metro Ligero de la 80, en la ciudad de Medellín.	\$ 999.570.000	Un (01) año contado a partir de la firma del acta de inicio
31	4/06/2021	ALEJANDRO ATUESTA MENESES	El CONTRATISTA se obliga para con La FINANCIERA a la prestación de servicios profesionales para el acompañamiento y asesoría legal en la contratación y ejecución de la estructuración de diferentes proyectos a cargo de la Vicepresidencia de Estructuración de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	\$ 235.620.000	4/06/2022
32	4/06/2021	CONECTIVIDAD IT S.A.S.	Contratación de compra de equipos de tecnología para el uso y goce de los siguientes bienes, bajo las cantidades, referencias y descripción de los elementos de hardware especificados.	\$ 894.816.996	acta de inicio 6 meses
33	4/06/2021	PROYECTOS TECNOLÓGICOS INTEGRALES LTDA	El contratista se obliga a suministrar los equipos de tecnología, bajo las cantidades, referencias, descripción y especificaciones técnicas detalladas en el Alcance del Contrato.	\$ 349.545.900	4/10/2021
34	21/06/2021	GREEN TIC S.A.S	El Contratista se obliga a prestar un servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de aires acondicionados de precisión ubicados en el "Data Center" de la FDN, de forma permanente y disponible durante 24 horas x 7 días de la semana.	\$ 47.992.388	21/06/2021

35	24/06/2021	AUDIT AND CONSULTING SERVICES S.A.S.	Prestación de servicios profesionales para asesorar, asistir técnicamente y resolver dudas o inquietudes relacionadas con la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera existentes o las nuevas que expida el IASB aplicables a la FDN, así como las que la FDN debe aplicar de manera consistente y homogénea con su filial denominada INFRAESTRUCTURA ASSET MANAGEMENT COLOMBIA SAS - INFRAMCO SAS.	\$ 81.589.200	24/06/2022
----	------------	--------------------------------------	---	---------------	------------

36	29/06/2021	REDES Y SISTEMAS INTEGRADOS S.A.S.	Renovación del soporte nivel 3 (fabricante) y suscripción de las licencias VMware Enterprise Plus.	\$ 67.000.000	29/06/2022
37	30/06/2021	KPMG S.A.S	El Contratista se obliga a prestar sus servicios profesionales de revisoría fiscal de acuerdo con las funciones que se establecen en las normas legales al Revisor Fiscal y aquellas aplicables a la FDN, en especial las previstas en el Capítulo VIII del Título I del Libro Segundo del Código de Comercio, en las normas consagradas en el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, así como los requerimientos estatutarios y lo relacionado con el cumplimiento del anexo al Decreto 2784 de 2012 y las demás normas que lo modifiquen o aclaren y que sobre la materia emita la Superintendencia Financiera de Colombia.	\$ 941.290.000	31/03/2023
38	30/06/2021	PHILIPPI PRIETOCARRIZOSA FERRERO DU & URÍA S.A.S.	Prestación de servicios de asesoría jurídica a la FINANCIERA en las áreas de derecho financiero, mercado de capitales, corporativo, comercial, cambiario, administrativo/infraestructura y penal para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FINANCIERA en los asuntos específicos que esta requiera.	\$ 59.500.000	30/06/2022
39	1/07/2021	ARUP COLOMBIA S.A.S.	Contratar los servicios de acompañamiento técnico especializado en la estructuración del proyecto Metro Ligero de la 80, en la ciudad de Medellín.	\$ 534.895.480	acta de inicio 12 meses
40	1/07/2021	SES COLOMBIA S.A.S.	Realizar el acompañamiento integral a la FDN en todos los aspectos relacionados con la gestión, tipificación, estimación y asignación de los riesgos financieros y técnicos y el diseño integral de la estructura de garantías y seguros para la estructuración integral del proyecto Metro Ligero de la Avenida 80, en la ciudad de Medellín (en adelante "el Proyecto"), a cargo de la FDN.	\$ 143.121.300	acta de inicio 12 meses
41	ANULADO				
42	7/07/2021	ALEJANDRO ATUESTA MENSES	Prestar los servicios de asesoría financiera para el acompañamiento a la FDN en la optimización en el componente financiero de los productos entregados por el consorcio NKLAC-TPD- SELFIVER a la FDN, en el marco del Convenio Interadministrativo de 2016, cuya finalidad es la "estructuración técnica, legal y financiera del diseño de la integración del transporte público colectivo de pasajeros de Barranquilla y su área metropolitana y el Sistema Integrado de Transporte Masivo – SITP"	\$ 166.600.000	7/11/2021
43	ANULADO				
44	ANULADO				
45	15/07/2021	LUKKAP COLOMBIA S.A.S	Prestar los servicios de diagnóstico, diseño e implementación de una metodología para medir la experiencia del empleado y crear la Marca Empleadora en la FDN	\$ 184.450.000	15/01/2022
46	21/07/2021	LUIS GUILLERMO RAMOS	Prestar los servicios de asesoría técnica para el acompañamiento a la FDN en la optimización en el componente técnico de los productos entregados por el consorcio NKLAC-TPD- SELFIVER a LA FDN, en el marco del Convenio Interadministrativo de agosto 5 de 2016, cuya finalidad es la "estructuración, técnica, legal y financiera del diseño de la integración del transporte público colectivo de pasajeros de barranquilla y su área metropolitana y el sistema integrado de transporte masivo "SITP"	\$ 77.350.000	21/11/2021
47	23/07/2021	INVERLINK S.A.S.	Realizar el informe de Fairness Opinion sobre la valoración de la Compañía efectuada por la FDN y BTG en el marco del Contrato Interadministrativo y el Contrato 029 de 2021 suscrito entre la FDN y BTG.	\$ 2.231.250.000	31/12/2021

48	27/07/2021	IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE S.A.U (Sucursal de Sociedad Extranjera en Colombia)	Realizar los estudios y diseños a nivel de factibilidad y la estructuración técnica del sistema de transporte férreo intermunicipal del Valle del Cauca (TCV) en el corredor priorizado comprendido entre el Distrito de Santiago de Cali (Estación Central) y el Municipio de Jamundí (CPTCV).	\$ 18.226.502.836	acta de inicio 38 meses
----	------------	--	---	-------------------	-------------------------

49	27/07/2021	OMAR ANDRÉS MARTÍNEZ SIERRA	Prestar los servicios de asesoría legal para el diseño de un vehículo financiero que propenda por la modernización y la reducción de emisiones del parque automotor de carga de Bogotá D.C. con tecnologías de baja o cero emisiones.	\$ 84.900.000	27/11/2021
50	28/07/2021	DE VIVERO & ASOCIADOS S.A.S.	Prestar los servicios de asesoría legal para el acompañamiento a la FDN en la optimización en el componente legal de los productos entregados por el consorcio NKLAC-TPD- SELFIVER a la FDN, en el marco del Convenio Interadministrativo de 2016, cuya finalidad es la "estructuración técnica, legal y financiera del diseño de la integración del transporte público colectivo de pasajeros de Barranquilla y su área metropolitana y el Sistema Integrado de Transporte Masivo – SITP" (esta estructuración se denominará "el Proyecto").	\$ 107.100.000	28/11/2021
51	29/07/2021	UNIÓN TEMPORAL UT KPMG-AMYA	Identificar y realizar el diseño conceptual de los esquemas transaccionales que permitan la posterior estructuración de los proyectos de adecuación de tierras Ranchería - San Juan del Cesar y Triángulo del Tolima ("los Proyectos" o conjuntamente "el Proyecto"), para su terminación y puesta en operación, incorporando conceptos de sostenibilidad social, ambiental y financiero.	\$ 760.000.000	29/01/2022
52	ANULADO				
53	3/08/2021	INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEMS S.A.S.	Prestar los servicios de consultoría para el desarrollo e implementación de la metodología de Gestión de Riesgos de Ciberseguridad y Seguridad de la Información de la FDN, conforme con las normas técnicas ISO 31000:2018, ISO/IEC 27005:2018, ISO/IEC 27001:2013 y el modelo NIST de riesgos, así como con el marco normativo de la gestión de información y de tecnología de la información y lo dispuesto por la Superintendencia Financiera y el MintIC.	\$ 49.500.000	acta de inicio 5 meses
54	4/08/2021	DEMENTESABIERTAS S.A.S.	Prestar a la FINANCIERA los servicios profesionales de elaboración de piezas, diseños, redacción y administración de redes sociales y piezas de diseño del área de comunicaciones para fines internos (banners, flyers o videos), en cumplimiento con las disposiciones normativas sobre Gobierno Digital.	\$ 108.528.000	acta de inicio 12 meses
55	4/08/2021	SANDRA LUCÍA NAVAS TEQUIA	Prestar los servicios de asesoría técnica para el diseño de un vehículo financiero que propenda por la modernización y la reducción de emisiones del parque automotor de carga de Bogotá D.C. con tecnologías de baja o cero emisiones.	\$ 42.300.000	4/12/2021
56	6/08/2021	MOVIUS – UT MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE	Prestar los servicios de asesoría especializada en los componentes legal, de riesgos, técnico y financiero para el acompañamiento a la FDN en la estructuración de la Línea 2 del Metro de Bogotá	\$ 51.143.407.279	20/12/2023
57	9/08/2021	ACTIOBYTE S.A.S.	Prestación de servicios profesionales para la migración de todos los servidores que soportan la operación del ERP SAP a nuevos servidores con versiones recientes de sistemas operativos, así como la actualización de componentes técnicos de la plataforma SAP que garanticen la estabilidad, seguridad y rendimiento adecuado del sistema.	\$ 110.652.828	acta de inicio 6 meses
58	9/08/2021	FELIPE GARCÍA ALADÍN	Prestar los servicios profesionales como asesor técnico en operación de sistemas de transporte urbano de pasajeros en los proyectos y estudios de la Vicepresidencia de Estructuración de la FDN descritos en el Alcance General y aquellos que le sean asignados durante la vigencia del Contrato	\$ 178.500.000	9/08/2022
59	23/08/2021	VALERIA MARULANDA DÁVILA	Prestar los servicios de asesoría profesional para el acompañamiento en la ejecución y formulación de tácticas y estrategias de comunicación de la Sociedad y para todos los proyectos en los que participa la FDN.	\$ 269.710.901	acta de inicio 12 meses

60	1/09/2021	INGENIERÍA CONSULTORÍA Y PLANEACIÓN – INCOPLAN	Prestar los servicios tendientes a la realización del proceso de ejecución de acuerdos protocolizados con las comunidades de Pasacaballos y Ararca en cumplimiento del Fallo de Tutela Sentencia STC1460-2018 de la Honorable Corte Suprema de Justicia.	\$ 820.927.900	El plazo de ejecución del contrato está comprendido entre la fecha de suscripción del Presente Contrato y hasta lo que primero ocurra entre el cierre de los acuerdos protocolizados con las 2 comunidades negras señaladas en la sentencia STC 1460-2018 o hasta el 23 de noviembre del 2021
61	2/09/2021	ARDANUY COLOMBIA S.A.S	Efectuar el seguimiento y control técnico, administrativo, legal y financiero al Contrato de Consultoría que tiene como objeto realizar los estudios y diseños a nivel de factibilidad y los apéndices técnicos del sistema de transporte férreo intermunicipal del Valle del Cauca (TCV) en el corredor priorizado comprendido entre el Distrito de Santiago de Cali (Estación Central) – y el Municipio de Jamundí (CPTCV) (en adelante "Contrato de Consultoría ET").	\$ 3.082.457.000	acta de inicio 22 meses
62	3/09/2021	CONSORGIO INGETEC DISTRITOS DE RIEGO	Prestar servicios de apoyo técnico en la identificación y análisis de criterios que sean insumo para el diseño conceptual de esquemas transaccionales, así como proponer un modelo general de operación y mantenimiento para la puesta en marcha de los Distritos de Riego de Ranchería y Triángulo del Tolima.	\$ 380.792.627	3/02/2022
63	10/09/2021	TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN INVERSIONES S.A.S – TECKINN S.A.S	El Contratista se obliga a prestar los servicios de consultoría en innovación donde se incluirá la ejecución de las siguientes actividades generales: 1.Sensibilización del equipo de dirección de la FDN en el proceso de innovación. 2.Plan de trabajo de Actualización de Gestores de Innovación 3.Acompañamiento en la solución de retos de innovación 4.Acompañamiento en la constitución de un nuevo comité de innovación	\$ 129.700.000	acta de inicio 8 meses
64	13/09/2021	JORGE IVÁN PALACIO QUINTERO	Prestar asesoría técnica especializada para apoyar a la FDN en la elaboración de la documentación, conceptos técnicos, revisión de documentos y entregables, y las demás actividades que requiera la FDN en el marco del desarrollo de contratos y convenios de estudios y/o estructuración de transporte férreo en Colombia en los que participe o tenga interés la FDN	\$ 220.150.000	13/09/2021
65	17/09/2021	EGIS CONSULTORÍA S.A.S.	Interventoría técnica, administrativa, legal y financiera a los estudios y diseños técnicos de factibilidad que hacen parte del Contrato de Consultoría cuyo objeto es "prestar los servicios de asesoría especializada en los componentes legal, de riesgos, técnico y financiero para el acompañamiento a la FDN en la estructuración de la Línea 2 del Metro de Bogotá".	\$ 4.679.800.500	acta de inicio 16 meses
66	20/09/2021	LÓPEZ & ASOCIADOS S.A.S.	Prestar a la FINANCIERA servicios integrales en asuntos de derecho laboral y de seguridad social, brindando soluciones que minimicen el riesgo de tipo laboral y que resulten preventivos para la FDN	\$ 90.440.000	acta de inicio 12 meses
67	23/09/2021	REDES Y SISTEMAS INTEGRADOS S.A.S. - REDSIS S.A.S	El Contratista prestará a la FDN el servicio de mantenimiento preventivo, actualización de firmware y mantenimiento correctivo del parque tecnológico LENOVO e IBM de la FDN, lo cual se denominará "Renovación de la extensión de la garantía de mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico de los equipos LENOVO-IBM".	\$ 106.340.018	Doce (12) meses contados a partir de la Fecha de Activación del Servicio

68	28/09/2021	INSTITUTO DE AUDITORES INTERNOS DE COLOMBIA	Contratar la evaluación de calidad de la Gerencia de Auditoría Interna de la FDN, con el objetivo de emitir una opinión sobre el grado de cumplimiento de la actividad de auditoría interna bajo la definición de la Profesión del Marco Internacional para la Práctica Profesional de la Auditoría Interna (MIPP) y Código de Ética (CE).	\$ 161.741.543	acta de inicio 10 meses
----	------------	---	--	----------------	-------------------------

69	30/09/2021	OVAL CONSULTORÍA GERENCIAL S.A.S.	Acompañar a la FDN en la implementación de los ajustes organizacionales derivados de la aprobación de la Junta Directiva relacionados con el plan de implementación, y en el rediseño de procesos críticos identificados en el mencionado plan.	\$ 349.860.000	acta de inicio 4 meses
70	1/10/2021	OLIMPIA IT S.A.S.	Contratar la Implementación una solución tecnológica (FIM - FILE INTEGRITY MANAGER) en la FDN que permita la detección y monitoreo cambios en los archivos, su integridad, con el fin de identificar qué cambio, cuándo cambio y quién lo hizo, para así tener la información suficiente y poder recuperarse rápidamente ante un cambio no autorizado.	\$ 128.000.000	acta de inicio 12 meses
71	1/10/2021	CONTROL DE RIESGOS S.A.	El Contratista adelantará las gestiones pertinentes para, entregar el informe escrito de debida diligencia ampliada que le sea requerido por la FDN en relación con el proyecto denominado Puerto Antioquia. El detalle de las actividades y el alcance de estas se encuentra detallado en el Anexo 1 – Alcance del Contrato.	\$ 83.300.000	1/11/2021
72	12/10/2021	IPSOS NAPOLEÓN FRANCO & CIA S.A.S	El contratista realizará un estudio para conocer la percepción e índice de satisfacción de los clientes activos (financiación y estructuración) de la FDN con corte a 31 julio de 2021 mediante la aplicación de encuestas. A su vez, de la aplicación de las encuestas se obtendrá una retroalimentación por Cliente que permita determinar la manera de potencializar la relación con la FDN y generarle mayor valor y crecimiento.	\$ 55.922.319	30/12/2021
73	13/10/2021	DAVID GUILLERMO PACHÓN GONZÁLEZ	Prestar los servicios profesionales a la Vicepresidencia de Estructuración de la FDN, con el propósito de brindar apoyo financiero, técnico y administrativo en los proyectos que la vicepresidencia de estructuración designe; apoyando a su vez al proceso de liquidación y cierre de los proyectos denominados Legacy	\$ 74.520.000	13/10/2022
74	15/10/2021	PHILIPPI PRIETO CARRIZOSA, FERRERO DU & URIA S.A.S.	Asesorar y representar a La Financiera de Desarrollo Nacional S.A., para adelantar un proceso arbitral ante el Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá en contra de AXA Colpatría Seguros S.A., con ocasión de los gastos que se incurrieron en defensa ante la demanda presentada por la Agencia Nacional de Hidrocarburos en contra de la FDN.	\$ 127.015.602	El plazo de ejecución del contrato será desde la suscripción del contrato, hasta la terminación del proceso.
75	19/10/2021	INTERLAN S.A.S.	Renovar el licenciamiento de la solución tecnológica Netskope - CASB (Cloud Access Security Broker) por un año, el cual permite prevenir la fuga de información cloud, el control de navegación a sitios web no autorizados y el control de acceso condicional a servicios web utilizados por la FDN.	\$ 201.246.000	un (01) año contado a partir del momento de la emisión de la renovación del licenciamiento emitido por Netskope a favor de la FDN
76	19/10/2021	NEOSECURE COLOMBIA S.A.S.	Contratar los servicios profesionales para la implementación de una solución tecnológica MFA (Autenticación Multifactor) que permita garantizar la identidad de los usuarios que acceden a diferentes servicios que la FDN expone, ya sea de conectividad o de tipo transaccional (VPNs, Servidores y aplicaciones), este servicio debe contar con licenciamiento tipo SaaS con soporte y mantenimiento de casa matriz a un año, su implementación inicial para el servicio de VPN y acceso a los servidores Core más el soporte y mantenimiento a una año por parte del canal.	\$ 56.778.168	un (1) año contado a partir de la suscripción del acta de inicio

77	28/10/2021	ANIF	El Contratista se obliga a realizar un estudio económico (el "Estudio") con el que se pretende analizar el papel de las vigencias futuras ("VF" o "VFs") en los proyectos de infraestructura en Colombia y, en particular, el cumplimiento de los compromisos adquiridos por el Gobierno Nacional sobre la materia.	\$ 53.550.000	28/11/2021
----	------------	------	---	---------------	------------

78	2/11/2021	TALENT ADVISOR CONSULTING S.A.S.	Ejecutar la valoración de cincuenta y un (51) colaboradores de la FDN con el objetivo de identificar sus capacidades actuales y futuras, e incluirlos en los planes de desarrollo con miras a movilizarlos, según su nivel de potencial, en las rutas de carrera.	\$ 178.500.000	2/05/2022
79	2/11/2021	MNEMO COLOMBIA S.A.S.	El contratista se obliga a prestar un servicio de vigilancia cibernética o digital con sus respectivos servicios profesionales para desarrollar el monitoreo 7x24x365 del entorno digital, con el fin de identificar potenciales amenazas contra la marca de la FDN y ejecutivos VIP.	\$ 78.260.864	un (1) año contado a partir de la suscripción del acta de inicio
80	3/11/2021	CORVUS INTERNATIONAL GROUP S.A.S	El CONTRATISTA desarrollará la automatización de reportes normativos y la bodega de datos que ampliará el módulo de reportabilidad del software Corvus Financial de forma permanente y disponible para las áreas usuarias de la FDN.	\$ 174.665.855	3/01/2022
81	5/11/2021	DIEGO RODRIGUEZ	El Contratista se obliga con la FDN a prestar los servicios de consultoría especializada para emitir recomendaciones producto del análisis de crédito en relación con las operaciones de financiamiento e inversión presentadas por la administración al Comité de Crédito interno, y asesorar a la entidad en materia de políticas y procesos de riesgo de crédito.	\$ 95.200.000	un (1) año contado a partir de la suscripción del acta de inicio
82	16/11/2021	PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES CUELLAR VERGARA LTDA	Prestación de servicios para llevar a cabo: i) la obra civil por adecuaciones del piso 8; ii) la instalación y trasiego mobiliario del piso 8; iii) el suministro e instalación piso madera laminada del piso 8; iv) los trabajos eléctricos en las instalaciones de la FDN, según se requiera; v) el reemplazo de luminarias en las instalaciones de la FDN, según se requiera; vi) el arreglo y reemplazo de vidrios en las instalaciones de la FDN, según se requiera, y vii) la readecuación de puestos de trabajo del área de Tesorería, en el Edificio Los Venados, ubicado en la Carrera 7 # 71-52.	\$ 68.460.291	16/06/2022
83	17/11/2021	ACTIVA MARKETING COMMUNICATIONS S.A.S.	Prestación de servicios profesionales para el desarrollo de la página web de la FDN. Este desarrollo es a la medida, planeado, y ejecutado de acuerdo con los diseños entregados por la FDN, resultando conveniente para los intereses de la FDN. Adicionalmente, se deberá tener una bolsa de 300 horas de servicios profesionales de desarrollo para atender requerimientos puntuales de la FDN.	\$ 372.293.880	17/11/2022
84	25/11/2021	DURÁN & OSORIO ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S.	Prestar los servicios de asesoría jurídica a la Financiera para el desarrollo de la propuesta de la estructura institucional del modo férreo en Colombia	\$ 837.200.000	25/07/2021
84A	1/12/2021	INMACULADA GUADALUPE Y AMIGOS S.A.S.	EL CONTRATISTA se obliga para con LA CONTRATANTE , en forma independiente y utilizando sus propios medios a prestar el servicio de alimentación, bebidas y coordinación logística con los servicios del establecimiento "Andrés Campestre" para una atención de ciento ochenta (180) invitados, el día jueves dos (2) de diciembre del año 2021	\$ 44.242.010	2/12/2021
85	7/12/2021	UT EXTENSION METRO 1	Acompañar a la FDN en las actividades de estructuración técnica de la extensión de la PLMB-Tramo 1 hasta el sector de la calle 100, de acuerdo con las definiciones establecidas en el Contrato de Concesión No. 163 de 2019 y aquellas establecidas en el Contrato Interadministrativo No. 277 de 2021.	\$ 7.973.000.000	24/09/2022

86	7/12/2021	SENER INGENIERIA Y SISTEMAS COLOMBIA SAS	La interventoría técnica, administrativa, legal y financiera a los estudios y diseños técnicos de factibilidad que hacen parte del Contrato de Consultoría cuyo objeto es "Asesorar a la FDN en la estructuración técnica de la extensión de la PLMB-Tramo 1 hasta el sector de la calle 100, de acuerdo con las definiciones establecidas en el Contrato de Concesión No. 163 de 2019 suscrito entre la EMB y Metro Línea 1 S.A.S. (el "Contrato de Concesión No. 163 de 2019")".	\$ 1.600.000.000	24/09/2022
----	-----------	--	--	------------------	------------

87	9/12/2021	MNEMO COLOMBIA S.A.S.	Prestar servicios para renovar el licenciamiento y brindar soporte y mantenimiento de la solución tecnológica DLP Force Point para 300 estaciones de trabajo, la cual permite prevenir la fuga de información confidencial on-premise para datos en reposo y en tránsito de la FDN.	\$ 84.994.141	acta de inicio 12 meses
88	14/12/2021	SISTEMAS GESTION Y CONSULTORIA ALFA GL S.A.S.	Prestación del servicio de consultoría técnica dedicada al aplicativo PORFIN, mediante una cantidad máxima de hasta de 4.000 horas, que incluye la prestación de los servicios descritos.	\$ 675.920.000	Acta de inicio 3 años
89	14/12/2021	ONA SYSTEM SAS	Implementar una solución tecnológica que permita el control adecuado de las cuentas administradoras, cuentas de servicio con privilegios de administración y cuentas de usuarios con privilegios de administración, ya sea de sistemas operaciones, bases de datos o aplicaciones presentes en la FDN, de tal manera que permita gestionar y rastrear el uso de estas credenciales privilegiadas ya sea On Premise o en la nube, teniendo alcance en sistemas operacionales, bases de datos, aplicaciones, hipervisores, dispositivos de red y otros.	\$ 115.542.735	acta de inicio 12 meses
90	16/12/2021	AMÉZQUITA & CÍA. S.A.S.	Prestar el servicio de consultoría para la realización de una evaluación de la efectividad del Sistema de Control Interno de la FDN y emitir las correspondientes recomendaciones a adoptar sobre las brechas identificadas durante la evaluación.	\$ 80.920.000	acta de inicio 8 meses
91	16/12/2021	UT PMTI Y PMF STEER-FEDESARROLLO	Apoyar a la Financiera mediante la prestación de servicios de consultoría técnica especializada en el desarrollo de la actualización y revisión del Plan Maestro de Transporte Intermodal (2015-2035) y del Plan Maestro Fluvial (PMF).	\$ 1.711.317.580	acta de inicio 7 meses
92	20/12/2021	OVAL CONSULTORÍA GERENCIAL S.A.S.	Prestar los servicios de consultoría para la revisión del modelo de planeación y gestión estratégica de la FDN, con el objetivo de que la Vicepresidencia de Estrategia y Desarrollo cuente con herramientas para promover la materialización de los objetivos y metas estratégicas de la FDN planteadas para los próximos años.	\$ 133.280.000	acta de inicio 6 semanas
93	20/12/2021	POSSE HERRERA & RUIZ S.A.	Prestar servicios de asesoría legal y acompañamiento en el proceso de renegociación del Acuerdo de Accionistas.	\$ 178.500.000	20/12/2022
94	21/12/2021	CARLOS EMILIO BLANCO VALBUENA	Contratar un paquete de horas (75 horas) de formación para el entrenamiento y fortalecimiento de competencias para gestionar el conocimiento de acuerdo con las necesidades y requerimientos de la FDN.	\$ 35.000.000	21/06/2022
95	25/12/2021	CONECTIVIDAD IT S.A.S.	Contratar el servicio de renovación y cotermino Smartnet por 12 meses de vigencia con el fabricante para todos los equipos cisco que conforman la red de datos, cantidades, referencias y descripción de los elementos de hardware especificados en el contrato	\$ 83.849.735	24/05/2022
96	27/12/2021	REDES Y SISTEMAS INTEGRADOS S.A.S. - REDSIS S.A.S	Compra e instalación de la infraestructura de contingencia para asegurar la disponibilidad y estabilidad de los servicios de Tecnología que están en el CAO.	\$ 511.054.389	6 meses desde acta de inicio
97	28/12/2021	LOZANO VILA & ASOCIADOS CONSULTORES LTDA.	Prestar servicios profesionales de consultoría para actualizar la metodología de segmentación de los factores de riesgo y las señales de alerta que de ella se derivan como parte del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo (SARLAFT), de conformidad con los lineamientos impartidos por la Superintendencia Financiera de Colombia.	\$ 54.145.000	11 meses desde acta de inicio

98	29/12/2021	PALACIO, JOUVE, GARCIA, ABOGADOS S.A.S.	Prestación de servicios de asesoría jurídica a la FINANCIERA en las áreas de derecho administrativo para asesorar de forma puntual, resolver inquietudes y acompañar a la FINANCIERA en los asuntos específicos que esta requiera.	\$ 59.500.000	1 año o hasta agotar recursos
99	29/12/2021	GOVERNANCE CONSULTANTS S.A.	Asesorar a la FDN en el proceso de evaluación de la estructura, prácticas y estándares de gobierno corporativo de los Comités Internos de la FDN, para establecer su situación actual bajo la óptica de buenas prácticas, de tal forma que se optimice el procedimiento de toma de decisiones y flujos de información al interior de la organización.	\$ 99.960.000	29/06/2022
100	29/12/2021	LULABIT S.A.S.	Contratar la prestación de servicios de consultoría para el acompañamiento a la FDN en el cumplimiento del plan de bienestar de la FDN a través de la planeación, diseño, ejecución, implementación, entrega y logística de actividades de bienestar, así como el acompañamiento general en la ejecución del Plan de Bienestar (campañas, ideas, actividades) de forma que las actividades ejecutadas permitan consolidar una experiencia demarca a través de propuestas creativas e innovadoras. Integrar en la propuesta los atributos culturales Innovación, Trabajo en equipo, confianza y compromiso.	\$ 400.000.000	31/12/2022 o hasta agotar recursos
101	30/12/2021	KARANAUSKAS COMUNICACIONES S.A.S.	Prestar el servicio de formación para el entrenamiento en habilidades de comunicación y negociación, a través de un paquete de horas que se ejecutará mediante sesiones grupales o individuales, de acuerdo con las necesidades y requerimientos de la FDN.	\$ 180.000.000	1 año o hasta agotar recursos
102	31/12/2021	RUSLAN ISKAKOV	Prestar los servicios profesionales especializados de asesoría y acompañamiento en temas financieros a la FDN y, en particular, a la Vicepresidencia de Estructuración de la FDN y sus gerencias, en los proyectos de estructuración que adelanta la FDN en desarrollo de su objeto social (en adelante "los Proyectos").	\$ 51.750.000	30/06/2022
103	31/12/2021	VEO SOLUCIONES AUDIOVISUALES S.A.S.	Realizar la compra de los siguientes dispositivos, con instalación y capacitación del nuevo sistema de audiovisuales de la Sala de Juntas, con las condiciones que se describen en el contrato.	\$ 84.330.537	31/05/2022
104	31/12/2021	VÁSQUEZ KENNEDY S.A.S.	Contratar los servicios de una firma especializada para la implementación de un programa de acompañamiento e intervención empresarial e individual	\$ 190.400.000	31/08/2022