

<b>FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A. Y SUBSIDIARIA</b>			
<b>ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>			
<b>(Cifras en millones de pesos Colombianos)</b>			
	Nota	Por el año terminado el:	
		31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2019
<b>EFFECTIVO PROVISTOS POR (USADO EN) LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN :</b>			
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 101.188</b>	<b>111.969</b>
<b>Partidas con cargo a resultados que no proveen efectivo:</b>			
Amortizaciones de Licencias y Seguros	15 y 27	4.116	2.830
Amortizaciones de Mejoras de bienes en Uso	13 y 27	35	26
Depreciación de Bienes en Uso	13 y 27	374	265
Intereses de Bienes en Uso	13 y 27	26	35
Depreciaciones de propiedades y equipo	27	1.398	1.605
Deterioro cartera de créditos	25	46.211	36.718
Deterioro cuentas por cobrar	25	-	9
Utilidad en venta de Propiedades y Equipo	27	(92)	(269)
Utilidad en venta de inversiones	25	(659)	(3.679)
Pérdida en venta de inversiones	25	21	2.229
Intereses de cartera recibidos	25	(271.543)	(170.770)
Recuperación provisiones por procesos y costos de contratos	21	(10.239)	-
Cambios en el valor razonable de las Propiedades de Inversión	14	611	436
Provisiones por procesos		-	10.239
Utilidad en valoración de inversiones		(108.497)	(220.547)
Recuperación deterioro cartera	25	(7.898)	(11.141)
Recuperación deterioro cuentas por cobrar	25	(3)	(84)
Recuperación deterioro inversiones a costo amortizado	9	(17)	(203)
Pérdida en valoración de Inversiones		40.657	5.592
Intereses pagados sobre títulos en circulación y obligaciones financieras		193.351	288.886
Impuesto de Renta Pagado		28.018	35.656
Impuesto de Renta Causado		51.792	59.180
		<b>68.850</b>	<b>148.982</b>
<b>Cambios en activos y pasivos</b>			
Cartera de créditos		(521.463)	(933.897)
Cuentas por cobrar		(1.653)	(2.226)
Otros activos		-	(44)
Cuentas por pagar e Impuesto sobre la Renta Diferido		(79.018)	(96.534)
Derechos de Uso - Bienes Arrendados		969	578
Beneficios a empleados		(542)	355
Bienes en Uso propiedades y equipo		(885)	(413)
Títulos de inversión en Circulación		819.166	(2.960.950)
Otros pasivos		1.276	2.963
<b>FONDOS PROVISTOS (USADOS) EN LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>286.700</b>	<b>(3.841.186)</b>
<b>EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
(Adquisiciones) bajas propiedades y equipo		105	(688)
Adiciones de cargos diferidos	15	(4.240)	(2.840)
Inversiones		153.955	3.280.840
Dividendos recibidos	9 y 27	10	29
Revaluación de propiedades y equipo		2.506	(214)
<b>FONDOS PROVISTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>152.336</b>	<b>3.277.127</b>
<b>EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN :</b>			
Dividendos pagados en efectivo		(102.403)	(70.660)
Cánones de arrendamiento pagados	13	(386)	(321)
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras		(8.324)	98.415
<b>FONDOS (USADOS EN) PROVISTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(111.113)</b>	<b>27.434</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>327.923</b>	<b>(536.625)</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO</b>		<b>1.040.157</b>	<b>1.576.782</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>		<b>\$ 1.368.080</b>	<b>1.040.157</b>

Veanse las notas adjuntas que forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en los estados financieros consolidados y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la matriz y subsidiaria.

DocuSigned by:  
C4039EC6A567499...

**FRANCISCO LOZANO GAMBA**  
REPRESENTANTE LEGAL

DocuSigned by:  
Inés Rivera Ll.  
F6D03EBDD0D0497...

**INES RIVERA LLANOS**  
CONTADOR  
T.P.No. 39.848 T

*Yesika Paola Márquez Salamanca*  
**YESIKA PAOLA MÁRQUEZ SALAMANCA**  
REVISOR FISCAL  
DE FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A.  
T.P.No. 152.503 T  
Miembro de KPMG S.A.S  
(Vease mi informe del 23 de febrero de 2021)