

2019










INFORME DE GESTIÓN



Anexo 1. Indicadores corporativos 2019

TABLA 16. INDICADORES CORPORATIVOS

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Unidad	2019	Diciembre		
				META	REAL	Cumpl.	
FINANCIERA	Alcanzar un crecimiento rentable, sostenible y con impacto en el desarrollo del país	Ingresos Operacionales	MMS	617.596	576.369	93%	
		ROAE	%	6,16%	6,44%	104%	
		Margen Financiero antes de provisiones	MMS	242.757	255.624	105%	
		Saldos de cartera Neta	MMS	1.881.718	2.344.875	125%	
CLIENTES / STAKEHOLDERS	Ser referente reconocido a nivel nacional e internacional como banco de desarrollo	Escenarios internacionales del sector financiero e infraestructura en los cuales la FDN participe, presentando su modelo y rol (impacto no menor a 250 personas)	No.	6	5	83%	
		Lograr una participación relevante en asesoría y financiación de infraestructura	Participación FDN en cartera infraestructura Banca Colombiana	%	12,05%	14,04%	117%
		Movilizar recursos hacia la financiación de Infraestructura	Indicador de Movilización carreteras	Veces	4 - 5 veces	4,1	100%
			Indicador de Movilización otros sectores	Veces	1 - 3 Veces	3,8	100%

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Unidad	2019	Diciembre	
				META	REAL	Cumpl.
PROCESOS INTERNOS	Generar pipeline de proyectos desarrollando estudios, estructurando y gerenciando, financiando y monitoreando proyectos de infraestructura	Porcentaje concentración en carreteras (basado en compromisos)	%	59,0%	58%	102% 
		Número de proyectos Estructurados	No.	22	20	91% 
	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Desarrollo de productos, casos de negocios, y/o adecuación de productos existentes, o productos que apoyen las emisiones para DMC. (No incluye productos PER)	No.	2	2	100% 
		Lograr eficiencia entre captación y colocación de los recursos	Spread Rentabilidad portafolio de negociación VS. Benchmark	%	Benchmark + 150 pb = 5,78%	7,16%
	Spread Rentabilidad portafolio liquidez VS. Benchmark		%	Benchmark + 80 pb = 5,08%	5,42%	107% 
	% Margen Financiero antes de provisiones		%	39,24%	50,57%	129% 
	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo	Solvencia	%	34,33%	77,13%	225% 
		Calificación (S&P) Internacional	Calificación	Riesgo Soberano	BBB	100% 
		Calificación Fitch Internacional	Calificación	Riesgo Soberano	BBB	100% 
		Calificación Fitch Local	Calificación	Riesgo Soberano	AAA F1+	100% 

Perspectiva	Objetivo	Indicador	Unidad	2019	Diciembre	
				META	REAL	Cumpl.
PROCESOS INTERNOS	Tener una organización eficiente y segura, bajo un sistema de mejora continua	Nivel de madurez procesos	índice	4,3	4,3	100%
	Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Nivel de madurez de la plataforma tecnológica	índice	4,3	4,0	93%
APRENDIZAJE Y DESARROLLO	Contar con un talento humano con alta capacidad técnica y orientación a resultados	Indicador clima organizacional	Índice	76,4	74,9	98%
		Porcentaje de colaboradores con resultado en evaluación de competencias superior al 85%	%	40%	37,9%	95%
	Alcanzar una cultura de trabajo en equipo enfocada en innovación	Orientación hacia clan (trabajo en equipo) en liderazgo organizacional	índice	24,8	25,9	104%
		Orientación hacia innovación en características organizacionales	índice	23,8	22,1	93%
	Gestionar el conocimiento derivado de la experiencia de la FDN	Iniciativa Gestión de Conocimiento	IRP	1	1	100%

Cumplimiento 2019*

* Para el cálculo de cumplimiento máximo total, se tomo como cumplimiento máximo por indicador el valor de 120%

103%