



FDN

Financiera de Desarrollo Nacional

SEGUIMIENTO INDICADORES CORPORATIVOS

MARZO 2020



Indicador	Unidad	2020	Enero			Febrero			Marzo		
		META	Meta	Real	Cumpl.	PPTO	REAL	Cumpl.	PPTO	REAL	Cumpl.
Ingresos Operacionales	MM\$	501.349	36.455	38.789	106%	72.113	72.980	101%	110.664	100.799	91%
Saldos de cartera Neta	MM\$	3.491.656	2.391.370	2.449.073	102%	2.637.209	2.712.445	103%	2.716.222	2.766.865	102%
ROAE	%	6,02%	3,40%	6,57%	193%	2,47%	4,88%	197%	3,11%	3,62%	116%
Margen Financiero antes de provisiones	MM\$	277.089	16.015	20.081	125%	32.368	43.469	134%	51.233	55.258	108%
Spread Rentabilidad portafolio de negociación VS. Benchmark	pb	150	6,77%	11,70%	173%	6,29%	8,21%	131%	5,05%	-1,82%	-36%
Spread Rentabilidad portafolio liquidez VS. Benchmark	pb	80	6,07%	5,87%	97%	5,59%	5,68%	102%	4,35%	4,67%	107%
% Margen Financiero antes de provisiones	%	56,05%	45,04%	52,93%	118%	47,04%	55,98%	119%	50,10%	51,57%	103%
Solvencia	%	59,35%	64,17%	70,48%	110%	68,03%	72,70%	107%	69,93%	72,65%	104%
Calificación (S&P) Internacional	Calificación	Riesgo Soberano	Riesgo Soberano	BBB	100%	Riesgo Soberano	BBB	100%	Riesgo Soberano	BBB-	100%
Calificación Fitch Internacional	Calificación	Riesgo Soberano	Riesgo Soberano	BBB	100%	Riesgo Soberano	BBB	100%	Riesgo Soberano	BBB	100%
Calificación Fitch Local	Calificación	Riesgo Soberano	Riesgo Soberano	AAA F1+	100%	Riesgo Soberano	AAA F1+	100%	Riesgo Soberano	AAA F1+	100%

	Avance	IRP
• Programa de diseño e implementación del proceso de emisión de bonos y CDT's - Estrategia de fondeo	52%	1,00
• Desarrollo de producto Futuros Tasa de Interés y Tasa de cambio (*)	38%	1,00
• Constituir un vehículo fiduciario para canalizar recursos para pre-inversión (Fondo de Preinversión)	12%	1,00

Objetivo	Indicador	Unidad	2020	L. Base
			META	
Tener una organización eficiente y segura, bajo un sistema de mejora continua	Nivel de madurez procesos	índice	2,4	1,9
Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Nivel de madurez de la plataforma tecnológica	índice	2,81	2,32

	Avance	IRP
• Implementación de Answers Modules en Pegaso	41%	1,00
• Implementación del plan de preservación a largo plazo del archivo	14%	1,00
• Implementación contingencia Banco de la Republica CUD-DCV y SUBASTAS	28%	1,00
• Implementación de automatización de cierre portafolio de Inversiones -Porfin	17%	1,00
• Generación extractos obligaciones de Crédito desde SAP	27%	1,00
• Implementación de Bus de Datos Empresarial	54%	1,00
• Gestión de custodia externa títulos valores de la FDN	21%	1,00

Objetivo	Indicador	Unidad	2020	L. Base
			META	
Contar con un talento humano con alta capacidad técnica y orientación a resultados	Indicador clima organizacional	Índice	76,4	74,9
	Porcentaje de colaboradores con resultado en evaluación de competencias superior al 85%	%	40%	38%
Alcanzar una cultura de trabajo en equipo enfocada en innovación	Orientación hacia clan (trabajo en equipo) en liderazgo organizacional	índice	26,3	25,9
	Orientación hacia innovación en características organizacionales	índice	23,8	22,1
Gestionar el conocimiento derivado de la experiencia de la FDN	Iniciativa Gestión de Conocimiento	IRP	1	

	Avance	IRP
<ul style="list-style-type: none">Continuación de la implementación del modelo de Gestión de Conocimiento de la FDN.	18%	1,00