	PLAN ESTRATÉGICO - SECTOR HACIENDA		Código:	Est.1.1.Fr.4
	ACTIVIDADES POR VIGENCIA		Fecha:	13/12/2016
			Versión:	1

Fecha de Formulación: 19 Ene 2017 **Entidad:** Financiera de Desarrollo Nacional

Responsable del Plan: Francisco Gomez **Vigencia de las actividades:** 2017

Responsable: Carolina Hernandez **Cargo:** Directora Planeación Estratégica

POLÍTICA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO: Transparencia, participación y servicio al ciudadano

Estrategia: Constituir e implementar el Colectivo Sectorial de Control Disciplinario Interno para el desarrollo de buenas prácticas en esta materia

Nombre de la Tarea	Descripción	Responsable de la Ejecución de la tarea	Fecha Inicio	Fecha Fin	Peso	Responsable del Registro SMGI	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta
Asistir y apoyar la realización de las reuniones que sean programadas en el marco del Colectivo Sectorial de Control Disciplinario Interno	Capacitación Reforma Tributaria	Auditoría Interna (Hugo Vega)	01/04/2017	31/05/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo legal, financiero y operativo	Hito	Asistir
Participar en el día de la transparencia	Participación y asistencia a la jornada programada para la celebración del día de la transparencia	Auditoría Interna (Hugo Vega)	01/09/2017	31/10/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo legal, financiero y operativo	Hito	Asistir
Asistir y apoyar la realización de las reuniones que sean programadas en el marco del Colectivo Sectorial de Control Disciplinario Interno	Establecer cronograma de actividades a desarrollar en el marco del Colectivo Disciplinario del Sector Hacienda para 2017	Auditoría Interna (Hugo Vega)	01/11/2017	30/11/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo legal, financiero y operativo	Hito	Asistir

Estrategia: Promover la participación ciudadana en la formulación de políticas, planes, programas, proyectos, normatividad, acciones y/o servicios de

Nombre de la Tarea	Descripción	Responsable de la Ejecución de la tarea	Fecha Inicio	Fecha Fin	Peso	Responsable del Registro SMGI	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta
Publicación de estándares para la Financiación de Proyectos	Continuación de la Iniciativa Iniciada en 2016 para Socializar con el mercado y definir con gremios y financiadores un plan de acción para la implementación de estándares de Financiación de Proyectos.	Jurídico (Néstor Fagua)	01/01/2017	30/04/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Promover los cambios normativos y estándares necesarios para el desarrollo de la infraestructura	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Propuesta para Estrategia de Responsabilidad Social de FDN	Aprobación por Junta de las iniciativas para FDN en el postconflicto.	Estructuración (Carlos Sandoval)	15/02/2017	29/09/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Alcanzar un crecimiento rentable, sostenible y con impacto en el desarrollo del país	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Revisión de políticas y procedimientos con estándares en contratación, cumplimiento, integridad y transparencia y procesos.	Plantear propuesta para revisión de políticas y procedimientos con estándares en contratación, cumplimiento, integridad y transparencia y procesos.	Jurídico (Néstor Fagua)	01/09/2017	31/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en el sistema de gestión del riesgo	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1

POLÍTICA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO: Gestión del talento humano

Estrategia: Mejorar el ambiente y condiciones laborales según prioridades de las entidades del sector hacienda

Nombre de la Tarea	Descripción	Responsable de la Ejecución de la tarea	Fecha Inicio	Fecha Fin	Peso	Responsable del Registro SMGI	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta
Construir el plan para el Diseño e implementación del modelo de Gestión de talentos de la FDN	Implementación del modelo de talentos y plan de Carrera	Talento Humano (Lina Gomez)	01/01/2017	29/04/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con un talento humano con alta capacidad técnica y orientación a resultados	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Evaluación 2017 del plan para el Diseño e implementación del modelo de Gestión de talentos de la FDN	Evaluar el avance realizado en 2017 en términos del modelo de talentos y plan de Carrera	Talento Humano (Lina Gomez)	01/12/2017	31/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con un talento humano con alta capacidad técnica y orientación a resultados	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Construir el plan para Desarrollar el modelo de innovación de la FDN	Implementación de cultura organizacional requerida, acorde a los resultados obtenidos en 2016, donde el modelo de innovación es un componente primordial.	Talento Humano (Lina Gomez)	01/01/2017	29/04/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Alcanzar una cultura de trabajo en equipo enfocada en innovación	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1



**PLAN ESTRATÉGICO - SECTOR HACIENDA
ACTIVIDADES POR VIGENCIA**

Código: Est.1.1.Fr.4
Fecha: 13/12/2016
Versión: 1

Fecha de Formulación: 19 Ene 2017 **Entidad:** Financiera de Desarrollo Nacional


Responsable del Plan: Francisco Gomez **Vigencia de las actividades:** 2017

Responsable: Carolina Hernandez **Cargo:** Directora Planeación Estratégica

POLÍTICA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO: Eficiencia administrativa

Estrategia: Diseñar e implementar estrategias de racionalización de trámites, servicios y/o procedimientos:

Nombre de la Tarea	Descripción	Responsable de la Ejecución de la tarea	Fecha Inicio	Fecha Fin	Peso	Responsable del Registro SMGI	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta
La FDN no Posee trámites									
Levantar los Requerimientos para Implementar herramienta de Gestión empresarial alineada con las necesidades de las áreas (#Pegaso)	Levantar los Requerimientos para Implementar la herramienta de Gestión Empresarial seleccionada, para los procesos y procedimientos definidos por la organización en pro de hacerlos más eficientes.	Operaciones, Admin, Tec (Roberto Sanz de Santamaría)	01/02/2017	31/05/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Configuración y Puesta en Producción de la herramienta de Gestión empresarial alineada con las necesidades de las áreas (#Pegaso)	Configuración y Poner en Producción de la herramienta de Gestión Empresarial seleccionada, para los procesos y procedimientos definidos por la organización en pro de hacerlos más eficientes.	Operaciones, Admin, Tec (Roberto Sanz de Santamaría)	01/06/2017	30/09/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Actualización y Modificación Manuales del sistema de Administración de Riesgo	Actualizar los Manuales normativos de los sistemas de administración de riesgos	Credito y Riesgo (Adolfo Sanchez)	03/04/2017	29/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en el sistema de gestión del riesgo	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Manual General de Crédito	Generar un manual que dote a la compañía de Políticas Claras y mejores practicas del Sector	Credito y Riesgo (Adolfo Sanchez)	06/03/2017	30/01/2018	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Revisión del modelo comercial y fortalecimiento de la Estructura de financiación	Diseñar la estructura necesaria para el área Financiera para soportar la actuación de la FDN en el Mercado.	Financiación (Carlo Bongianini)	03/04/2017	30/03/2018	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Generar pipeline de proyectos desarrollando estudios, estructurando y gerenciando, financiando y monitoreando proyectos de infraestructura	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Desarrollar caso de negocio estrategia de equity	Presentar a Junta una propuesta de caso de negocio de la Estrategia de Equity.	Estrategia y Desarrollo (Francisco Gomez)	03/01/2017	28/06/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores y rentables que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Desarrollo marco integral de Operación de Tesorería	Generar un manual que dote a la compañía de Políticas Claras y mejores practicas del Sector	Tesorería (Adip Numa)	27/06/2017	07/09/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Lograr eficiencia entre captación y colocación de los recursos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Plan de Continuidad de negocio Corporativo (SARD)	Proteger los procesos críticos de la entidad y garantizar la continuidad del negocio.	Credito y Riesgo (Adolfo Sanchez)	03/04/2017	29/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en el sistema de gestión del riesgo	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Cambio del Esquema de SARLAFT	Mejorar el proceso actual con el fin de minimizar la carga operativa del recurso humano y maximizar el monitoreo y señales de alerta de LAJFT	Credito y Riesgo (Adolfo Sanchez)	15/03/2017	29/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Resultados sondeo de mercado y análisis preliminar de productos financieros comerciales	Reunirse con los principales stakeholders/encuesta para mira la actuación del la FDN en el mercado. Donde hay negocios, como voy a llegar y con que producto.	Financiación (Carlo Bongianini)	03/04/2017	30/03/2018	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Generar pipeline de proyectos desarrollando estudios, estructurando y gerenciando, financiando y monitoreando proyectos de infraestructura	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Plan de desarrollo de productos	Presentar a Junta una propuesta de plan de desarrollo de productos para los próximos años.	Estrategia y Desarrollo (Francisco Gomez)	20/04/2017	27/09/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores y rentables que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Desarrollar caso de negocio titularización	Presentar a Junta una propuesta de caso de negocio de Titularización.	Estrategia y Desarrollo (Francisco Gomez)	25/01/2017	11/08/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores y rentables que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Revisión cambio normativo APP	Fortalecer el marco normativo e institucional de APPs en el país	Estructuración (Carlos Sandoval)	15/03/2017	29/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Promover los cambios normativos y estándares necesarios para el desarrollo de la infraestructura	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Gestión de proyectos (SAP PPM)	Permitir el seguimiento de los proyectos a nivel de tareas y de presupuesto a través de un sistema (Contratación de la implementación mas no su ejecución)	Estructuración (Carlos Sandoval)	14/03/2017	06/10/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Reglas de consolidación y categorización del Project finance	Promover una regulación que facilite la financiación de los proyectos manteniendo sin afectar el riesgo de las instituciones financieras	Presidencia	13/03/2017	29/06/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Promover los cambios normativos y estándares necesarios para el desarrollo de la infraestructura	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Business Process Analysis (BPA) - Contratación	Contratación de sistema para poder modelar y simular los procesos de la compañía.	Operaciones, Admin, Tec (Roberto Sanz de Santamaría)	03/04/2017	21/07/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Business Process Analysis (BPA)-Implementación	Implementación de sistema para poder modelar y simular los procesos de la compañía.	Operaciones, Admin, Tec (Roberto Sanz de Santamaría)	01/08/2017	27/09/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Generación de mercado secundario de Bonos de Infraestructura	Mobilizar recurso de los inversionista institucionales a los proyectos de infraestructura	Tesorería (Adip Numa)	01/03/2017	31/07/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores y rentables que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
CDPQ	Desarrollo de la alianza con CDPQ.	Estrategia y Desarrollo (Francisco Gomez)	03/01/2017	16/02/2018	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar productos, negocios y servicios innovadores y rentables que permitan Viabilizar la financiación y cierre de proyectos	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
CRM-C4C	Implementación del la herramienta CRM -C4C	Operaciones, Admin, Tec (Roberto Sanz de Santamaría)	02/05/2016	28/04/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Contar con la plataforma y herramientas tecnológicas adecuadas para soportar la operación	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1
Estructuración e Implementación del fondo de Pre inversión	Crear un vehiculo que permita apalancar la preinversión de proyectos de infraestructura	Estructuración (Carlos Sandoval)	10/01/2017	29/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Generar pipeline de proyectos desarrollando estudios, estructurando y gerenciando, financiando y monitoreando proyectos de infraestructura	Índice de Rendimiento de Programación (IRP)	1

	PLAN ESTRATÉGICO - SECTOR HACIENDA		Código:	Est.1.1.Fr.4
	ACTIVIDADES POR VIGENCIA		Fecha:	13/12/2016
			Versión:	1
Fecha de Formulación:	19 Ene 2017	Entidad:	Financiera de Desarrollo Nacional	
Responsable del Plan:	Francisco Gomez	Vigencia de las actividades:	2017	
Responsable:	Carolina Hernandez	Cargo:	Directora Planeación Estratégica	
POLÍTICA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO:		Gestión financiera		
Estrategia:	Optimizar la administración de los recursos financieros de las Entidades del Sector Hacienda			

Nombre de la Tarea	Descripción	Responsable de la Ejecución de la tarea	Fecha Inicio	Fecha Fin	Peso	Responsable del Registro SMGI	Objetivo Estratégico	Indicador	Meta
Participar en por lo menos un acuerdo marco de precios	El uso de un acuerdo marco de precios implica realizar por lo menos una adquisición de un bien o un servicio de la entidad a través de este mecanismo, usando la modalidad correspondiente de acuerdo a las necesidades de la entidad. Validar cumplimiento en la vigencia 2017.	Administrativo (Roberto Sanz de Santamaría)	01/09/2017	31/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo legal, financiero y operativo	Participación en Acuerdo Marco	1
Utilizar el SECOP II en los procesos de contratación de la entidad	Desarrollar procesos de contratación de la entidad a través del SECOP II en observancia de los lineamientos que imparta Colombia Compra Eficiente. Validar cumplimiento en la vigencia 2017.	(Jurídico) Néstor Fagua	01/09/2017	31/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Desarrollar y mantener excelencia en la gestión del riesgo legal, financiero y operativo	Uo de SECOP II	Si
Implementar Sistema de Gestión Financiera (Tasas de Transferencia y Gestión de Rentabilidad)	Implementar un sistema que permita la administración adecuada de la transferencia de costos entre áreas y de Pricing en la organización.	Financiera (Ma Clemencia Sierra)	01/01/2017	30/04/217	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Puesta a punto del Sistema de Gestión Financiera (Tasas de Transferencia y Gestión de Rentabilidad)	Estabilización de un sistema que permita la administración adecuada de la transferencia de costos entre áreas y de Pricing en la organización.	Financiera (Ma Clemencia Sierra)	01/05/2017	30/07/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Tener una organización eficiente, bajo un sistema de mejora continua	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1
Capitalización de FDN	Tener una estructura de capital óptima, manteniendo los indicadores de solvencia, apalancamiento y el monto de desembolsos	Financiera (Ma Clemencia Sierra)	01/09/2017	31/12/2017	1	Carolina Hernandez, Andrés Coronado	Lograr eficiencia entre captación y colocación de los recursos	Indice de Rendimiento de Programacion (IRP)	1

Aprobado por:	Nombre
	Cargo
Elaborado por:	Nombre
	Cargo
	Nombre
	Cargo